



# جامعة التحدي الطبية الاهلية

## كلية طب وجراحة الفم والاسنان



الخطة الاستراتيجية 2026/2021

الصفحة	الموضوع
3	المقدمة
4	قرار تشكيل فريق الخطة الاستراتيجية
5	كلمة رئيس الجامعة
6	كلمة عميد كلية طب الاسنان
7	كلمة فريق اعداد الخطة الاستراتيجية
8	نبذة عن الجامعة
9	رؤية ورسالة وقيم وغايات جامعة التحدي الطبية الاهلية
10	رؤية ورسالة واهداف كلية طب الاسنان
11	منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية
15	التحليل البيئي للخطة الاستراتيجية
16	عناصر الخطة الاستراتيجية الرئيسية
17	الأهداف الاستراتيجية
19	الخطة التنفيذية لكلية طب وجراحة الفم والاسنان



لكي تستمر وتحافظ على التميز في هذا الاستمرار يجب ان تخطط وتطور وتحديث من خلال خطط قصيرة وطويلة الأمد من خلالها يكون جلياً الهدف والغاية والوسائل التي تحقق كل ذلك.

كل ذلك يجب ان يتبلور في شكل خطة متكاملة يطلق عليها "الخطة الاستراتيجية" للمؤسسة المعنية بالحدث. وعلى ذلك سعينا الى وضع هذا المجلد الذي يحتوي ما خططنا له ونفذناه ونسعى الى تحقيقه.

وشكراً

EST.

2000

إدارة الجامعة

جامعة التحدي الطبية الاهلية

قرار رئيس الجامعة رقم (2) لسنة 2021/2020م  
بشأن تشكيل لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية 2021/2020م

- بعد الاطلاع على:
- الإعلان الدستوري.
  - القانون رقم (12) لسنة 2010م بشأن إعلانات العمل ولائحته التنفيذية.
  - القانون رقم (18) لسنة 2010م بشأن التعليم.
  - قرار اللجنة الشعبية (سابقاً) (501) لسنة 2010م بشأن إصدار لائحة تنظيم التعليم العالي.
  - قرار مجلس الوزراء رقم (96) لسنة 2012م بشأن اعتماد اختصاصات وزارة التعليم العالي وتنظيم جهازها الإداري.
  - قرار رقم (6) لسنة 1369م بشأن إنشاء وتأسيس جامعة التحدي الطبية واعتماد نظامها الأساسي الصادر عن شركة الوفاء لتعليم والتدريب الحر المساهمة.
  - وبالإشارة الى قرار رئيس الجامعة (20) لسنة 2016م بشأن اعداد الخطة الاستراتيجية 2018/2016.
  - والى قرار السيد الأستاذ الدكتور رئيس الجامعة رقم (11) لسنة 2018م بشأن إعادة تشكيل لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية.

ق ر ر

مادة (1)

- تشكيل لجنة تكون مهمتها اعداد الخطة الاستراتيجية 2021/2020م للجامعة تتكون من:
- 1- رئيس الجامعة
  - 2- عميد كلية طب الاسنان – عميد كلية الصيدلة
  - 3- اللجنة الاستشارية للجامعة
  - 4- الشؤون المالية والإدارية
  - 5- المسجل العام للجامعة
  - 6- شؤون الطلبة
  - 7- مكتب الجودة
  - 8- مكتب البحث العلمي
  - 9- شؤون أعضاء هيئة التدريس
  - 10- مدير عام العيادات
  - 11- رؤساء الأقسام العلمية
  - 12- مكتب الدراسة والامتحانات
  - 13- مكتب التسجيل والقبول
  - 14- مدير مكتب خدمة المجتمع والبيئة
  - 15- مكتب الاعلام

مادة (2)

يكون صميم مهام هذه اللجنة اعداد الخطة الاستراتيجية 2021/2020م لتجهيز الاعتماد المؤسسي لكليتين طب وجراحة الفم والاسنان وكلية الصيدلة.

مادة (3)

على كل الإدارات والأقسام المعنية بالجامعة تنفيذ بنود هذا القرار.

مادة (4)

يمنح السادة أعضاء اللجنة مكافأة مالية تحدد من القسم المالي.

مادة (5)

يعمل بهذا القرار من تاريخ صدوره وعلى كل المعنيين بالأمر تنفيذ ما ورد فيه.



ان فرص تحقيق التنمية الشاملة وللتعامل بنجاح مع التحديات والأزمات التي تواجه بلادنا علينا ان نعتمد على جودة وطبيعة مخرجات النظام التعليمي والتي تقوم على توفير الأسس الرئيسية وعلى استراتيجيات التعليم ولتحقيق الجودة والتميز على مستوى الجامعات نحتاج الى وجود نظام حوكمه رشيدة للجامعات وبناء استراتيجيات طموحة لها وبطريقة منهجية وعلمية.

ومن هذا المنطلق تتجه جامعة التحدي الطبية الاهلية بكافة امكانياتها المادية والبشرية لتقديم تدريس فعال ومتميز وتدريب مستمر ذات جودة عالية وبحث علمي مميز لطلابها وفقاً لاحتياجات سوق العمل محلياً واقليمياً وعالمياً، وتغرس في نفوسهم حب العمل التطوعي والمشاركة المجتمعية البناءة، وتقوي الجامعة علاقاتها مع القطاعات الخدمية لتحقيق المصالح المشتركة بين هذه القطاعات ومجالات التعليم والبحث العلمي والتدريب وخدمة المجتمع بما يساعد في تحقيق التنمية المستدامة وزيادة الوعي الصحي وتحسين نوعية الخدمات الطبية والتقنية المقدمة للمجتمع.

انتهز هذه الفرصة: لأقدم شكري وتقدير لكل من ساهم في اعداد هذه الخطة الاستراتيجية، كما انني أتطلع الى مستقبل أكثر ازدهاراً لجامعة التحدي الطبية ولدي ثقة كبيرة في ان تتظافر جهود العاملين بالجامعة لترجمة هذه الخطة الى واقع ملموس حتى تتمكن الجامعة من تحقيق رؤيتها في التميز على المستوى المحلي، ومن ثم فتح افاق جديدة للجامعة لتحقيق مكانة مرموقة على المستوى الإقليمي في المستقبل المنظور.

أ.د. فابره الماني نجاح

رئيس الجامعة

جامعة التحدي الطبية الاهلية

بكل مشار الحب والتقدير يسرني ونحن نقدم خلاصة جهد وعمل كبيرين قضى فيه فريق متكامل من خيرة الخبرات العملية والعلمية بالجامعة الوقت الكثير من اجل احداث الكثير من القفزات العلمية والعملية نحو مزيد من التطوير والتحديث بجامعة التحدي الطبية وذلك في سعينا الحثيث نحو الوصول الى العالمية. وفي سبيل ذلك كان هذا النتاج.

شكري موصول من خلال هذه الكلمة الى جميع من كان ولا يزال له الفضل في ما وصلنا اليه.

تحياتي وشكري وامتناني

د. احمد المملاتي

عميد الكلية

EST

2000

جامعة التحدي الطبية الاهلية



جامعة التحدي الطبية في مرحلة نمو مستمر، وقد حرصت منذ الوهلة الأولى لإنشائها على الاسهام الفاعل في خدمة المجتمع وتعزيز دورها التنموي وتحسين مخرجاتها وخدماتها في ضوء معايير مركز ضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليم العالي ومن خلال اقتناع برامج نوعية تزداد الحاجة الى مخرجاتها في سوق العمل وتحقق رؤية المجتمع وتطلعاته نحو الدور الذي يمكن ان يسهم به القطاع الخاص لإتاحة فرص تعليمية مناسبة لمختلف شرائح المجتمع الباحثين عن تعليم نوعي وتأهيل علمي متميز، وتأتي هذه الخطة الاستراتيجية للتأكيد على جدية قيادة الجامعة في تقديم بيئة تعليمية نموذجية محورها الاهتمام بالطالب لتقديم نمو شامل والمستمر.

وتتسم الخطة الاستراتيجية لجامعة التحدي الطبية كلية طب وجراحة الفم والاسنان بأنه تم اعدادها بناء على منهجية علمية رصينة ومدخلات معلوماتية ثرية متنوعة وبالمشاركة مع كافة الأطراف ذات الصلة بالجامعة، وستوجه هذه الخطة مسار الكلية نحو رؤيتها وستشكل العامل الرئيسي في مسألة تخصيص الموارد، ومعايير التقييم في ضوء هذا سيتم النظر في كل هدف استراتيجي للكلية ومدى ارتباطه مع اهداف الجامعة ومساهمته في تحقيق هذه الأهداف الاستراتيجية للجامعة، والحفاظ على التميز في مجال طب الاسنان التي تقدمها وتحديثها باستمرار.

فريق اعداد الخطة الاستراتيجية

جامعة التحدي الطبية الاهلية



تأسست جامعة التحدي الطبية الأهلية كأول مؤسسة طبية ذات الطابع الخاص سنة 2001/2000 م بموجب قرار شركة الوفاء رقم ( 6 ) بموجب قرار الإنشاء رقم ( 264 ) الصادر عن أمين اللجنة الشعبية / طرابلس (سابقاً) ووفق ذلك أصدرت الجامعة قرار بتأسيس كلية طب وجراحة الفم والاسنان كأول برنامج طبي ذات طابع تخصصي قرار رقم (7) وذلك كله كان وفق إذن المزاولة رقم (147) الذي تحصلت عليه الجامعة. كما أصدرت الجامعة قرار بتأسيس برنامج الصيدلة والتقنية الطبية وهما برامج طبية ذو طابع تخصصي بموجب قرار التأسيس رقم ( 5 ) وذلك كله كان وفق إذن المزاولة رقم (ك.2.2017/م) الذي تحصلت عليه الجامعة ، \* يقع مقر الجامعة المؤقت بمدينة - طرابلس/حي دمشق.

### \* تم شراء موقع خاص بالجامعة في مدينة طرابلس ويتم تجهيزه بكل مرافق وادارات الجامعة

تضم الجامعة مجموعة من المرافق التي توفر الجو المناسب لاكمال العملية التعليمية-ابتداء من المبنى الإداري -ومعامل ومجموعة العيادات الخارجية -ومختبر تحليل طبي-ومقهى ومصور يوفر مستلزمات الطلبة - وموقف خاص بالسيارات. ومجموعة المعامل التخصصية في المواد العامة والمواد التخصصية ويضم مجموعة قاعات للمحاضرات تم تخصيصهم للسنوات الدراسية. ويضم مكاتب أعضاء هيئة التدريس، والمسرح، والمكتبة التخصصية.

\* تم اعتماد الجامعة من قبل المركز الوطني لضمان جودة اعتماد المؤسسات التعليمية والتدريبية طرابلس عام 2015/2016 بموجب قرار رقم (29) لسنة (2016 م) كما تحصلت على الاعتماد المؤسسي النهائي بموجب قرار رقم (20) لسنة 2018م.

\* تم منح الاعتماد البرامجي النهائي لجامعة التحدي الطبية الأهلية لبرنامج طب وجراحة الفم والاسنان بموجب قرار رقم (50) لسنة 2019م.

\* تحصلت الجامعة على الترتيب السابع على مستوى الجامعات الليبية العامة والخاصة في اول تصنيف للجامعات الليبية من قبل المركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية.

\*الجامعة عضو في الاتحاد الدولي للجامعات

\* تحصلت الجامعة على شهادة الأيزو (ISO 9001/2008) وعلى شهادة الأيزو (ISO 9001/2015).



## رؤية ورسالة وقيم جامعة التّحدي الطبيّة الاهلية

### الرؤية

أن يكون خريجي هذه الجامعة من أكفأ خريجي الجامعات الليبية.

### الرسالة

التميز في عمليتي التعليم والتعلم والبحوث المبتكرة، وإنتاج المعرفة، ونشرها، وتنمية شخصية ومهارات ومعارف الطالب، وبناء الشراكات مع القطاعين العام والخاص من خلال التميز في البرامج الأكاديمية وغرس ثقافة الجودة.

### قيم الجامعة



### الغايات

1- تزويد المؤسسات الخدمية الطبية بالمستشفيات والعيادات بكفاءات علمية وعملية تتقن فن التعامل مع المرضى.

2- تطوير الدراسات الجامعية والعليا والبحث العلمي.

3- خدمة المجتمع والبيئة.

4- خلق استقرار اداري علمي دائم من خلال تحقيق الملكية المقدسة للبنية التحتية.

## الرؤية

ان تكون الكلية ذات مكانة رائدة ومتميزة في التعليم والبحث العلمي في مجالان طب وجراحة الفم والاسنان محليا ودوليا فيما يخدم المجتمع .

## الرسالة

اعداد خريجين مؤهلين في مختلف مجالات طب الفم والاسنان ومواكبة الأساليب حديثة ف التعليم ودعم التعلم المستمر والابتكار في البحوث العلمية الطبية وبناء شراكة مع المؤسسات البحثية المحلية والدولية وتقديم الرعاية الصحية الأولية المجتمعية.

## اهداف كلية طب الاسنان

- 1- تخريج أطباء بمعلومات ومهارات علمية وعملية.
- 2- الاهتمام بالبحث العلمي و الرفع من كفاءة الباحثين.
- 3- المشاركة الفعالة في الخدمة المجتمعية و البيئة المحيطة.
- 4- نشر ثقافة الجودة.
- 5- التعاون مع المؤسسات المناظرة.

جامعة التّحدي الطبية الاهلية



## منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية



EST.

2000

### أدوات جمع البيانات

- ورش العمل وحلقات النقاش لفريق الخطة الاستراتيجية وعددها (8 ورش عمل)
- جلسات العصف الذهني لقيادات الجامعة والاجتماعات الدورية مع كامل الكادر الوظيفي وأعضاء هيئة التدريس والطلبة.
- استبيانات موجهة للطلبة.
- مقابلات شخصية مع قيادات الجامعة والكلية وأعضاء هيئة التدريس وعدد من جهات خارج الجامعة.
- التقرير السنوي لجامعة التحدي الطبية كلية طب الاسنان.
- تقرير بما تم تحقيقه من الخطة الاستراتيجية (2020/2016).

## التحليل البيئي للخطة الاستراتيجية



جامعة التمديد الطبية الاهلية



## التحليل البيئي للخطة الاستراتيجية

من خلال الاهداف العامة لجامعة التحدي الطبية الاهلية للرفع والارتقاء بالخدمات التي تقدمها الجامعة للمجتمع والبيئة والعمل بالمتطلبات المحلية والدولية بنظم الجودة فقد قام الفريق المكلف بوضع الخطة الاستراتيجية بجامعة التحدي الطبية الاهلية كلية طب الاسنان وبالاستعانة بالدراسة الذاتية ومن خلال العمل على تحليل البيئة الداخلية والخارجية لكلية طب الاسنان بالجامعة لمعرفة نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة والتهديدات التي تواجه الكلية والتي من خلالها يمكن الوصول الي الاهداف الاستراتيجية لكلية طب الاسنان وفق خطة استراتيجية واضحة المعالم.

### أولاً: تحليل البيئة الداخلية

من خلال تحليل البيئة الداخلية ضمن الدراسة الذاتية لتحليل الوضع الراهن لكلية طب الاسنان فإنه هناك العديد من نقاط القوة والضعف متمثلة في الاتي: -

#### نقاط القوة: -

1. حصول الجامعة على الاعتماد المؤسسي والبرامجي.
2. حصول الجامعة على نظام ISO 9001/2015.
3. رؤية ورسالة واهداف جامعة التحدي الطبية الاهلية كلية طب الاسنان واضحة ومعلنة ومنشورة في وسائل متعددة (الموقع الإلكتروني للجامعة، مطويات، أدلة، نشرات اخبارية، لوحات اعلانية).
4. تميز نظام الدراسة بنظام السنة في ظل الظروف المحيطة من الحروب وجائحة (covid19) مما أتاح الوقت الكافي لتعويض العبء الدراسي المفقود نتيجة للتوقف خلال فترة انتشار الجائحة.

5. وجود كوادر أكاديمية ذات كفاءة وتمتلك الخبرة اللازمة للقيام بواجباتها.

6. كادر تدريسي كفؤ ومتكامل ومن جامعات دولية مختلفة وتجارب ممتازة.

7. انخفاض مستوى الرسوم الدراسية مقارنة بالجامعات لمنافسة.



8. وجود هيكل تنظيمي واضح وخال من الازدواجية والتدخل في الاختصاصات.
9. وجود نظام للتعليم الإلكتروني مع وجود كادر كفؤ لتنفيذه اثبت جودته مقارنة بالتجارب الأخرى في ظل الظروف القاهرة التي مرت بها الدولة.
10. برامج المؤسسة تتوافق مع رسالتها وأهدافها.
11. استناد المؤسسة في برامجها على معايير أكاديمية ومقارنة مرجعية من جامعة طرابلس.
12. تتوفر بالجامعة عدد (45) عيادة اسنان متكاملة تقدم خدمة للمرضى بمقابل مالي رمزي جدا مقارنة بالعيادات المناظرة مع التمسك بجودة الخدمة المقدمة لهم من خلال صفوة من الدكاترة والمشرفين على هذه الخدمة التي يقومون بها.
13. وجود اتفاقيات مع مؤسسات علمية في مجال البحوث.
14. تتميز الجامعة بتدريب الطلبة على معدات ومراحل متقدمة وحديثة في برنامج طب وجراحة الفم والاسنان غير مطالبين بها في مرحلة البكالوريوس كالعديد من الجراحية المتقدمة كزراعة الاسنان وعمليات تجميل الاسنان تحت اشراف مجموعة من الأطباء المتميزين في هذا المجال.

#### نقاط الضعف: -

1. البنية التحتية للجامعة تحتاج الي توسعة وتحديث.
2. عدم تفعيل الاتفاقيات المبرمة.
3. عدم تفعيل برنامج التقنية الطبية رغم الطلب الكبير على هذا البرنامج.
4. عدم وجود مواد داعمة من ضمن المقررات الدراسية.
5. الية نشر الخطة الاستراتيجية غير واضحة بشكل كامل.
6. عدم وجود مكتب خاص بالاستشارات البحثية.
7. قلة الموظفين لتقديم خدمات الدعم الطلاب والاشراف الطلاب.
8. عدم تحديث الادلة داخل الكلية بالجامعة.
9. عدم نشر الأبحاث في الموقع الإلكتروني.
10. لا يوجد حافز كبير وتشجيع الاعضاء هيئة التدريس والكادر الوظيفي للمشاركة في تنفيذ الخدمة المجتمعية.
11. تخصيص جزء من الميزانية للبحث العلمي ولا يتم استشارها بالشكل المطلوب.



12. وجود مكتبة ولكنها لا تضم العدد الكافي من الكتب العامة والمجلات العلمية.

#### ✚ الفرص: -

1. قلة الخدمات العلمية والعملية التي تقدمها الجامعات العامة المناظرة.
2. حصول جامعة التحدي الطبية كلية طب الاسنان على الاعتماد المؤسسي والبرامجي.
3. اقبال الطلبة على التخصصات الطبية خاصة مع التنامي الهائل في اعداد حملة الثانوية العامة وارتفاع المعدلات التي يتخرجون بها منها.
4. اقبال كلية طب وجراحة الفم والاسنان في الجامعة العامة.
5. وجود خبرات وتجارب محلية وإقليمية ودولية في التخصص يمكن الاستفادة منها والبناء عليها.
6. السمعة الممتازة لخريجين كلية طب وجراحة الفم والاسنان في المؤسسات العامة والخاصة الملتحقين بها.
7. الزيادة الكبيرة في رسوم المؤسسات المناظرة والخدمات العلاجية المقدمة للمجتمع.

EST.

2000

#### ✚ التهديدات: -

1. عدم الاستقرار في سياسات الدولة تجاه التعليم العالي الخاص، ووجود نظرة مشوشة لدى الدولة على التعليم الخاص.
2. انشاء مؤسسات مناظرة في المناطق المحيطة.
3. الظروف القاهرة على مستوى الدولة مثل الحروب والجائحة... الخ.

جامعة التحدي الطبية الاهلية

## عناصر الخطة الاستراتيجية الرئيسية

### الرؤية

أن يكون خريجي هذه الجامعة من أكفأ خريجي الجامعات الليبية.

### الرسالة

التميز في عمليتي التعليم والتعلم والبحوث المبتكرة، وإنتاج المعرفة، ونشرها، وتنمية شخصية ومهارات ومعارف الطالب، وبناء الشراكات مع القطاعين العام والخاص من خلال التميز في البرامج الأكاديمية وغرس ثقافة الجودة.

### قيم الجامعة

- الاحترافية.
- النزاهة والشفافية.
- العمل بروح الفريق.
- تكافؤ الفرص والعدالة.

### الأهداف الاستراتيجية

- 1- تخريج كوادر طبية في مجال طب وجراحة الفم والاسنان بمعلومات ومهارات علمية وعملية.
- 2- الاهتمام بالبحث العلمي والرفع من كفاءة الباحثين.
- 3- تحسين البيئة الجامعية وخدمات الطلاب والمشاركة الفعالة في الخدمة المجتمعية والبيئة المحيطة.
- 4- ترسيخ أسس وممارسات الجودة في جميع الإدارات ومرافق الجامعة.
- 5- إيجاد جسم تنظيمي يمثل الجامعات الطبية الخاصة ويدافع عن حقوقها في الداخل والخارج.
- 6- تطوير البنية التحتية والتقنية بالجامعة ورفع كفاءتها التشغيلية.

➤ الهدف الاستراتيجي الأول: -



الاهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
1.1- تطوير المناهج.	تخريج كوادر طبية في مجال طب وجراحة الفم والاسنان بمعلومات ومهارات علمية وعملية
1.2 - تطوير القدرات التعليمية والمهارات التعليمية للأساتذة.	
1.3 - تطوير القدرات المهنية للكوادر الطبية المساندة والفنية المساعدة.	

### الهدف الاستراتيجي الثاني :-

الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
2.1-مراجعة وتحديث المجلة العلمية المحكمة.	الاهتمام بالبحث العلمي والرفع من كفاءة الباحثين
2.2- التخطيط للبحث العلمي.	
2.3- التشجيع على البحث العلمي.	

### الهدف الاستراتيجي الثالث :-

الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
3.1- تعزيز دور كلية طب وجراحة الفم والاسنان في المجتمع المحلي.	تحسين البيئة الجامعية وخدمات الطلاب والمشاركة الفعالة في الخدمة المجتمعية والبيئة المحيطة
3.2- تقوية علاقة كلية الاسنان بخريجياتها.	
3.3- الاعمال الإنسانية.	

### الهدف الاستراتيجي الرابع :-

الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
4.1- نشر ثقافة الجودة.	ترسيخ أسس وممارسات الجودة في جميع الإدارات ومرافق الجامعة
4.2- تطوير برنامج لتقييم الاداء.	

### ↓ الهدف الاستراتيجي الخامس :-

الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
5.1- التعاون مع المؤسسات المناظرة لإيجاد الجسم الملائم.	إيجاد جسم تنظيمي يمثل الجامعات الطبية الخاصة ويرافع عن حقوقها في الداخل والخارج
5.2- حصر الروابط الطلابية بالجامعات الخاصة.	

### ↓ الهدف الاستراتيجي السادس :-

الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
6.1- شراء موقع خاص بالجامعة.	تطوير البنية التحتية والتقنية بالجامعة ورفع كفاءتها التشغيلية
6.2- انشاء مباني تعليمية وتدريبية وإدارية.	
6.3- تجهيز مرافق الكلية بالجامعة.	

الخطة التنفيذية لكلية طب وجراحة الفم والاسنان



تم وضع الخطة التنفيذية للاستراتيجية (2026/2021) استناداً الى نتائج التحليل الاستراتيجي والى الخيارات الاستراتيجية المتاحة لكلية طب وجراحة الفم والاسنان، والتي تم ترجمتها في صورة خطط تنفيذية، على مستوى الأهداف الفرعية، ويتضمن كلاً منها مشاريع وأنشطة ومؤشرات أداء ومؤشرات نجاح وزمن التنفيذ والجهة المسؤولة عن التنفيذ والتكلفة التقديرية.



جامعة التحدي الطبية الأهلية